

KOÇ FIAT KREDİ FİNANSMAN A.Ş. YÖNETİM KURULU
01.01.2025 – 30.06.2025 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Koç Fiat Kredi Finansman A.Ş. Genel Kurulu'na

Koç Fiat Kredi Finansman A.Ş.'nin ("Şirket") ve konsolidasyona tabi ortaklığının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 25 Temmuz 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi'ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Mehmet Erol, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 25 Temmuz 2025

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımla ilgili daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

İÇİNDEKİLER

Bölüm 1	Genel Bilgiler
Bölüm 2	Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
Bölüm 3	Şirketin Araştırma Ve Geliştirme Çalışmaları
Bölüm 4	Şirket Faaliyetleri Ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler
Bölüm 5	Finansal Durum
Bölüm 6	Riskler Ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi
Bölüm 7	Diğer Hususlar
Bölüm 8	Sonuç

KOÇ FIAT KREDİ FİNANSMANI A.Ş.

YÖNETİM KURULU 30 HAZİRAN 2025 YILI FAALİYET RAPORU

Bölüm 1

Genel Bilgiler

A) Şirket bilgileri:

Raporun Ait Olduğu Dönem:	01.01.2025 – 30.06.2025
Ticaret Unvanı:	Koç Fiat Kredi Finansman A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası:	434531 – 382113
MERSİS No:	0570009958500019
Vergi Kimlik No:	570 009 9585
İletişim Bilgileri:	
Adres:	Büyükdere Caddesi Tofaş Han No:145 Zincirlikuyu Levent/İstanbul 34394
Telefon:	212- 340 55 00
E-posta adresi:	info@kocfiatkredi.com.tr
İnternet sitesi adresi:	www.kocfiatkredi.com.tr
Şube, temsilcilik, istirak ve bağlı ortaklıklar:	Koç Fiat Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. (%100)

Koç Fiat Kredi Finansman A.Ş. Koç ve Fiat Topluluklarının %50-%50 ortaklığıyla finansman hizmetleri sağlamak amacıyla kurulmuş ve 2000 yılında faaliyete geçmiştir. Sırasıyla 2002 yılında Fiat Topluluğu, 2003 yılında da Koç Topluluğu hisselerini Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'ne devretmiştir. Distribütöre bağlı (captive) bir finansman şirketi olan Koç Fiat Kredi Finansman A.Ş.'nin doğrudan hâkim tek pay sahibi, Türkiye'nin hem binek otomobil hem de hafif ticari araç üreten tek otomotiv şirketi ve onbirinci büyük sanayi kuruluşu olan Tofaş'tır. Tofaş, son 6 yıldır Türkiye otomotiv pazarı lideri olan Fiat markası ile birlikte, Alfa Romeo, Jeep, Ferrari ve Maserati'nin de distribütörlüğünü yapmaktadır.

Şirket'in ana ortağı Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş., 2025 yılının Nisan ayında, Türkiye'de Peugeot, Citroen, Opel ve DS markalarının yetkili distribütörü olan Stellantis Otomobil Pazarlama A.Ş.'nin %100 hisselerini devralmıştır. Bu tarihten itibaren toplam 9 otomotiv markasının Türkiye distribütörlüğü Tofaş bünyesine geçmiştir.

Şirket'in ana faaliyet konusu taşıt kredileridir. Şirket, 2021 yılının Ocak ayında Groupe PSA ile %50/%50 ortaklık (Stellantis) kuran Fiat Chrysler Automobiles lisansı altında Türkiye'de Tofaş tarafından üretilen ve/veya Türkiye'ye ithal edilen eski FCA Grubu araçlarının ve bu araçlarla ilgili her türlü mal ve hizmetin alımını finanse etmek amacıyla müşterilerine kredi vermektedir. Nisan ayından itibaren Tofaş bünyesine geçen eski PSA Grubu araçlarına finansman desteği için de ön çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Bayiden çıkmadan tek noktada hizmet vermesi ve güçlü operasyonel yapısıyla hizmet verdiği markalardan araç alımı yapan bireysel ve ticari müşterilere finansman desteği sunarak Tofaş'ın satışlarına desteğini sürdürmeye devam etmektedir.

24 Aralık 1999 tarihinde kuruluş izin belgesini alan Şirket'in tüzel kişiliği 6 Mart 2000 yılında tescil edilmiştir. Finansman Şirketlerini düzenleme ve denetleme yetkisi, 2005 yılında BDDK (Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu)'ya devredilmiştir. Devir sonrası Şirket'in faaliyet izin belgesi, 10.10.2006 tarih ve 26315 sayılı Resmi Gazete'de ilan edilen "Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik" hükümleri çerçevesinde yenilenmiştir.

Koç Fiat Kredi

2008 yılında BDDK'dan alınan faaliyet izni kapsamında, Koç Fiat Kredi, finansman hizmetinin yanı sıra, kredinin tamamlayıcısı olan sigorta ürünlerinin de müşterilerinin kullanımına sunulması ile sigorta aracılığı faaliyetine başlamıştır. Nisan 2015 tarihi itibarıyla Sigorta Acenteleri Yönetmeliği uyarınca Levha Kayıt işlemlerini tamamlamıştır.

13 Aralık 2012'de yürürlüğe giren Finansal Kiralama, Faktoring ve, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketlerini düzenleyen 6361 sayılı Kanun ile tüketici finansman şirketleri kredi kuruluşu statüsü kazanmış ve sektörde yeni ürünlerin geliştirilmesine olanak sağlanmıştır. Şirket ayrıca kanun uyarınca kurulan "Finansal Kurumlar Birliği" üyesi olarak sektörel çalışma gruplarında ve birlik faaliyetlerinde yer almaktadır.

14 Mart 2013 itibarıyla Şirketimizin Koç Fiat Kredi Tüketici Finansmanı A.Ş. olan ticari ünvanı "Koç Fiat Kredi Finansman A.Ş." olarak değişmiştir.

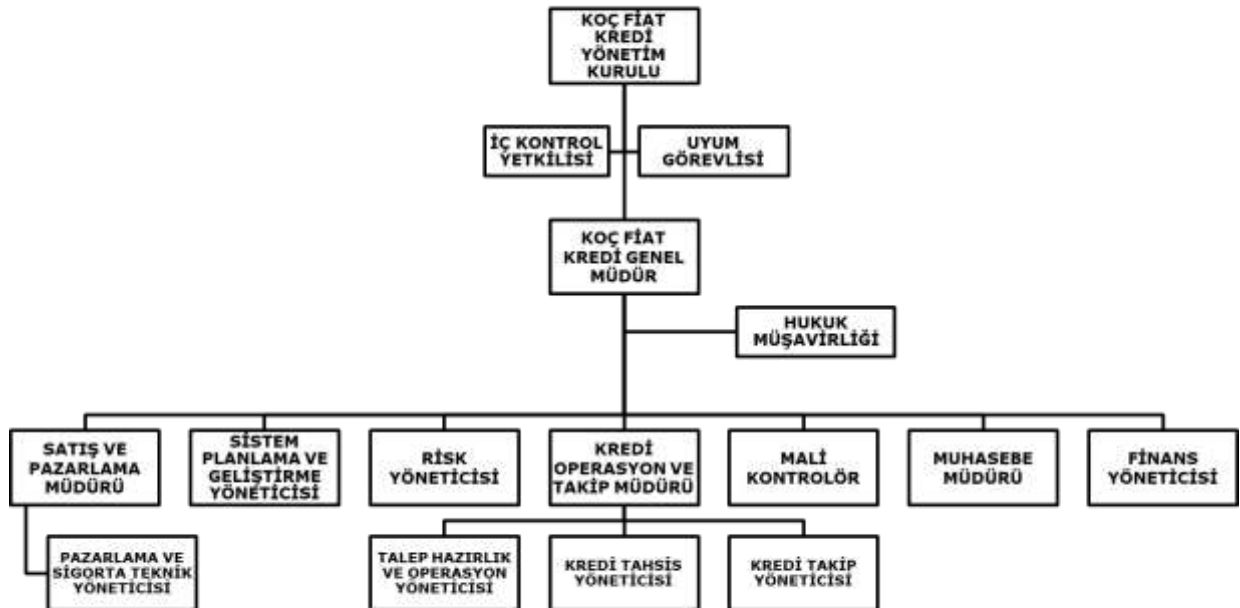
B) Sermaye dağılımı ve ortaklık yapısı:

Şirket'in ödenmiş sermaye tutarı 50 Milyon TL dir. 26 Nisan 2021 tarihinde toplam 4 adet pay senedine sahip 4 hissedar, paylarını Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'ye satmıştır. Bu tarihten itibaren Şirket, faaliyetlerine tek pay sahipli anonim şirketi olarak devam etmektedir. Şirketin sermayesi Yönetim Kurulu'nun 10/06/2021 tarihli 2021/10 sayılı kararı ile ilgili düzenlemelerde aranan asgari sermaye yükümlülüğünün karşılanmasını teminen 5 Milyon TL arttırılarak 50 Milyon TL'ye yükseltilmiştir. 30 Haziran 2025 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortaklar:	Tutar (TL)	Pay Oranı (%)
Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.	50.000.000	100,00
TOPLAM	50.000.000	100,00

C) Organizasyon şeması:

Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla organizasyon yapısı aşağıdaki şekildedir.



26/02/2021 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesine İlişkin Yükümlülüklere Uyum Programı Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” ile getirilen düzenlemeler ile 5549 Sayılı Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörün Finansmanı Kanunu kapsamında Finansman Şirketlerinin yükümlülükleri genişlemiştir. Bu kapsamda, Uyum Birimi kurulmuş ve Masak Uyum Görevlisi ile Masak Uyum Görevlisi Yardımcısı atanmıştır.

D) Yönetim Kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler:

30.06.2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri aşağıda gösterilmiştir.

Ad Soyad	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Cengiz Eroldu	Yönetim Kurulu Başkanı	26.02.2010 – Devam
Polat Şen	Yönetim Kurulu Başkanı Vekili	07.03.2022 - Devam
Ahmet Taşangil	Yönetim Kurulu Üyesi	28.04.2023 - Devam
Andrea Faina	Yönetim Kurulu Üyesi	12.03.2014 – Devam
Fabrizio Renzi	Yönetim Kurulu Üyesi	28.05.2018 – Devam
Fidan Sevilmiş	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	01.07.2015 – Devam

Fidan SEVİLMİŞ

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Sn. Fidan Sevilmiş 01.07.2015 tarihinde Yönetim Kurulu üyesi ve Genel Müdür Vekili olarak atanmıştır, 01.01.2016 tarihinden itibaren de asaleten görevini sürdürmektedir.

1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Felsefe bölümünden lisans derecesini almıştır. Sırası ile 1992-1994 yılları arasında T.C. Ziraat Bankası’nda Portföy Yöneticisi, 1994-1997 yılları arasında Türk Ekonomi Bankası’nda Müşteri Temsilcisi görevlerini yürütmüştür. 1997’de Koç Finansman A.Ş.’ine Fon Yönetimi Uzmanı olarak katılmıştır. Tofaş’taki iş yaşamına 2000 yılında Koç Fiat Kredi Tüketici Finansmanı A.Ş. de Hazine Müdür Yardımcısı olarak başlamıştır. 2006-2010 yılları arasında Finans Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 2010 yılında Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.’e Finans Müdürü olarak atanmıştır. 01.07.2015 tarihi itibarıyla Koç Fiat Kredi Finansman A.Ş. Genel Müdür pozisyonunda kariyerine devam etmektedir.

E) Personel Politikamız:

Haziran 2025 tarihi itibarıyla Şirketimizde iş sözleşmesi ile çalışan personel sayısı 121 kişidir. Personelimizin tümü üniversite ve yüksek okul mezunu olup %71 kadın %29 erkektir. Çalışanların bireysel gelişim ihtiyaçları, Koç Fiat Kredi’nin kısa ve uzun vadeli stratejik hedefleri doğrultusunda belirlenmektedir. Belirlenen bireysel gelişim planları, teknik ve davranışsal sınıf eğitimleri, outdoor öğrenme etkinlikleri, e-öğrenme, konferans ve paneller, yönetici geliştirme programı ve potansiyel geliştirme programları ile desteklenmektedir. Koç Topluluğu insan kaynakları politikaları paralelinde yıllık 4 maaş ikramiye, performans primi, yakacak, bayram harçlığı, izin harçlığı, evlenme, doğum, ölüm, askerlik ve tahsil yardımları başta olmak üzere muhtelif sosyal yardımlar, Flextra (esnek yan fayda sistemi), özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis ve öğle yemeği gibi menfaatler sağlanmaktadır. Personelimiz Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı ve Koç Ailem üyesidir.

F) Kurumsal Yönetim:

Şirketimizin nitelikli yatırımcılara tahvil ihracında bulunması dolayısıyla SPK’nın (Sermaye Piyasası Kurumu) Kurumsal Yönetim ile ilgili belirli yükümlülüklerine tabiidir. Finansal raporlarını, faaliyet

raporlarını ve özel durum açıklamalarını mevzuata uygun olarak ilgili dönemlerde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu)'da yayımlamaktadır.

G) Vizyon, Misyon, Değerler ve Stratejik Hedeflerimiz:

Vizyonumuz:

Müşteri odaklı yaklaşımı, hizmet kalitesi, hızlı ve esnek yapısı ile Tofaş bayi ve müşterilerine konusunda en iyi hizmet ve yenilikçi finansal çözümleri sunmaktır.

Misyonumuz:

- Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.'nin, Stellantis lisansı altında Türkiye'de ürettiği ve/veya Türkiye'ye ithal ettiği tüm Tofaş ve Stellantis Grubu araçların ve 2. el araçların satış noktasında kredilendirilmesi hizmeti sunarak yurtiçi pazardaki satışlarını artırmaya hizmet etmek.
- Satış noktasında hızlı, esnek ve yenilikçi finansal çözümler sunarak bayilerimizin satış hedeflerine ulaşmalarını desteklemek.
- Müşterilerimizin araç satın alma deneyimlerini kolay ve keyifli bir sürece dönüştürmek.
- Çalışanlarımızın kişisel olarak kendilerini geliştirmelerine ve potansiyellerini gerçekleştirmelerine imkân sağlayan bir şirket olmak.

Değerlerimiz:

- Müşteri Odaklılık
- Sürekli gelişim, yenilikçi yaklaşım
- Dürüstlük, samimiyet ve saygı
- Toplumsal sorumluluk
- İnsan Kaynağımız

Stratejik hedeflerimiz:

- Yenilikçiliğimiz, dinamik iş süreçlerimiz ve operasyonel verimliliğimizle, Tofaş satışlarını desteklemek.
- Sürdürülebilir karlılık ve maliyet rekabetçiliği.
- Müşterilerimiz, tüketicilerimiz, çalışanlarımız, hissedarlarımız ve aynı zamanda faaliyet gösterdiğimiz toplum ve topluluklar için sürekli değer yaratmak.

Bölüm 2

Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:

30 Haziran 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı, verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarları 2.849 Bin TL'dir. 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplamı 2.020 Bin TL gider olarak kayıtlara işlenmiştir.

Bölüm 3

Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları:

A) Araştırma ve geliştirme faaliyetleri:

Müşterilerine en iyi hizmet ve finansal çözümleri sunma vizyonunu benimseyen Şirket, hayata geçirdiği mobil uygulama ve online projeleri ile bayi ve nihai müşteri deneyimini artırmayı hedeflemektedir.

Teknolojik gelişmeler kapsamında dijitalleşme yolculuğu 2014 yılı sonunda, bayilerdeki başvuru ekranlarında devreye alınan «DigiBayi» mobil uygulaması ile başlatılmıştır. Bayilerin kullandığı ekranların akıllı cihazlara uyumlu olarak tasarlanması, kredi başvurusunda kullanılan belgelerin fotoğraflarının çekilerek doğrudan sisteme yüklenmesi, "DigiBayi" altyapı entegrasyonu ile mobil ortamda kredi evraklarını elektronik arşive gönderme seçeneğinin etkinleştirilmesi özelliklerinin birleştirilmesi sonucu Doküman Yönetimi Sistemi mobil ortama taşınmıştır.

Online platformda müşteriler ile ilk temas 2015'te gerçekleştirilmiş, «Online Kredi Başvuru» ile Koç Fiat Kredi ve Marka web siteleri aracılığıyla bireysel müşterilere bulundukları yerden ön başvuru yapabilmeye imkânı sağlanmıştır.

2016 yılında Koç Topluluğu genelinde başlatılan "Dijital Dönüşüm" projesi ile dijital teknolojilerden yararlanarak iş süreçlerinin geliştirilmesi çalışmaları hızlanarak devam etmiştir.

2017 yılında Online Başvurunun 2. lansmanı ile müşterilerin kredi başvurusunun uçtan uca tüm aşamaları dijital ortama aktararak, ayrıca tüzel müşterilere de bu platformda başvuru yapabilmeye imkânı sağlanarak sektörde bir ilk gerçekleştirilmiştir.

2018 yılında da müşteri deneyimi, dijital pazarlama ve dijital yalın çalışma ortamı yaratacak strateji ve aksiyon planları yapılmıştır. Mevcut Doküman Yönetimi sürecinde yapılan geliştirmeler kapsamında son teknoloji evrak veri yakalama yöntemi ile bayiler tarafından gönderilen dökümanlar dijitalleştirilerek, dökümanların üzerindeki bilgilerin operasyonel sistemlere doğru ve hızlı yazdırılmasını ve kontrolünü sağlayan yeni nesil akıllı bilgi yakalama teknolojileri sunan Doküman Yönetim Sistemini hayata geçirmiştir.

Şirketimizin tüm mobil cihazlara ve yeni teknolojilere uyumlu hale getirilen kurumsal web sitesi yeni özellikler eklenerek daha modern ve kullanıcı dostu bir içerikle güncellenmiştir.

Instagram, Twitter ve Facebook gibi sosyal medya hesapları aktif bir şekilde kullanılmış ve yapılan paylaşımlar neticesinde nihai müşteri ile düzenli iletişim sağlanmıştır.

Şirket, 2019 yılında, mesafeli sözleşme yapısının oluşturulması, yeni nesil akıllı bilgi yakalama teknolojileri sunan Doküman Yönetim Sisteminin ikinci fazının hayata geçmesi, otomatik karar sürecinde iyileştirme, tahsilat performansını artırmak üzere kredi izleme ve erken uyarı sistemi ve ayrıca veri analitiğine dayalı müşteri segmentasyonu, risk bazlı fiyatlandırma, müşteri bazlı limit/karlılık modelleme çalışmalarını yapmıştır. Ayrıca veri analitiğine dayalı müşteri/risk modelleme faaliyetleri ile de Şirket böylece nihai müşterilerinin tüm kredi süreçlerini uçtan uca iyileştirmeye odaklanarak oluşturulan müşteri yol haritası yapısını hayata geçirmiştir.

2020 yılında başvuru süreçlerinde kullanılan karar ağacı altyapısı, ileri teknoloji ile güncellenmiş ve kredi karar stratejileri gözden geçirilerek iyileştirilmesi sağlanmıştır.

Şirket'in ana merkez ve bayilerde kullanılan operasyonel altyapı modernizasyonu projesinin satış sonrası süreçlerini kapsayan 1. ve 2. Fazları 2023 yılı içerisinde tamamlanmıştır. Proje ile birlikte uygulamanın teknik altyapısında ve yazılımında yeni teknolojiler kullanılmış ve uygulama veri tabanı mikro parçalar halinde yönetilebilecek hale getirilmiştir. Bu sayede lisans ücretlerinden tasarruf imkanı sağlanırken ilave

geliştirme ve bakım süreçleri kısaltılarak daha verimli hale getirilmiş ve yeni nesil iş gücü kazanımında kaldıraç imkanı sağlanmıştır. Projenin satış öncesi süreçlerine ilişkin final fazının analiz bölümü 2024 yılında tamamlanmış olup, geliştirme süreci devam etmektedir.

Müşterilerimizin ihtiyaçlarına daha hızlı cevap verebilmek, tüm işlemlerini self-servis bir şekilde tek noktada gerçekleştirmelerini sağlamak ve ürünlerimize ilişkin tüm bilgilere ulaşabilmelerini sağlamayı hedefleyen yan mobil uygulama projemiz Android ve iOS işletim sistemli telefonlar için hayata geçirilmiştir.

2024 yılında da yapay zeka destekli CRM kampanyalarına devam edilmiştir. Buna ilave olarak müşteri risk segmentasyon stratejilerimizdeki güncellemelerimiz ile de birlikte otomatik karar oranlarımız da geçtiğimiz yıla göre yükselmiştir. Artan yenilikçilik yeteneği ile gelişen, değer yaratmaya ve dijital dönüşüme odaklılık kültürüne adapte olan Şirket, rekabet avantajını sürdürmek ve değer katan çalışanı şirkete kazandırabilmek için çevik çalışma modelini tüm Şirket genelinde yaygınlaştırmayı hedeflemektedir.

Süreçlerinde ve iş modellerinde dijitleşme ve optimizasyonu odağına alan Koç Fiat Kredi, önümüzdeki yıllarda da geliştirmeyi planladığı ileri teknoloji bazlı projeleri ile operasyonel iş süreçlerinde verimlilik artışını sürdürmeyi ve yenilikçi ürün, hizmet ve iş süreçleri ile de rekabetçiliğini sürdürerek bayi ve nihai müşteri deneyimini artırmaya hedeflemektedir.

B) Yatırımlarımız:

Şirket stratejik planı, kısa ve orta vadeli planları ve yıllık bütçe çalışması doğrultusunda, donanım ve yazılım hizmeti yatırımlarına devam etmektedir. Taleplerin konsolide edilerek proje haline getirilmesi, şirket bütçesine yansıtılması, önceden belirlenen terminler doğrultusunda projelerin sistematik ve uygun bir şekilde hayata geçirilmesi başarıyla yürütülmektedir.

Tofaş'ın BIT geliştirme faaliyetleri ve yeni teknolojiler doğrultusunda veri bütünlüğü, kalitesi ve bilgi güvenliğini ön planda tutarak, kesintisiz çalışan, esnek, etkin ve hızlı süreçler ile sürekli iyileştirmeler yapmakta olan Şirket, böylelikle tüm ürün ve hizmetleri uluslararası kabul görmüş standartlar kapsamında yönetmektedir.

Şirket 2025 yılında da, operasyonel süreçlerini iyileştirmek amacıyla sistem alt yapısında geliştirmelere devam etmektedir. Gerekli donanım, yazılım ve destek hizmet alımları için toplam yatırım bedeli 1.397 Bin TL (31 Aralık 2024: 1.681 Bin TL) tutarındadır.

Bölüm 4

Şirket faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler:

A) Faaliyet gösterilen sektör ve sektörde yerimiz:

Türkiye Otomobil ve Hafif Ticari Araç toplam pazarı, 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %5,4 artarak 607.977 adet olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk yarısında otomobil satışları bir önceki yıla kıyasla %5,4, hafif ticari araç pazarı ise %4,3 artış göstermiştir.

Bu dönemde Tofaş'ın Pazar payı %12,7'den %9,0'a azalış göstermiş, toplam satış adedi 54.502 olarak gerçekleşmiştir. Tofaş, Fiat markası ile 2025 yılının ilk yarısında Otomobil ve Hafif Ticari Araç pazarını ikincilikle tamamlamıştır.

Nisan ayı itibarıyla Tofaş bünyesinde bulunan eski PSA grubu markalarının ise (Citroen, Peugeot, Opel ve DS Automobiles) yılın ilk yarısındaki toplam satışı 104.797 olarak gerçekleşmiş ve %17,2 Pazar payı elde etmiştir.

Bu sonuçlarla Tofaş'ın toplam Pazar payı Haziran sonu itibariyle %26,2'e ulaşmıştır.

2024'ün ilk yarısında 44 bin başvuru işleyen Koç Fiat Kredi, 2025 yılının ilk 6 ayında 38 Bin'e yakın kredi başvurusu almıştır.

B) Şirket faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler:

2024 yılı ilk 6 ayında 23 Bin'e yakın fazla araç için 11,1 milyar TL tutarında kredi kullandıran Koç Fiat Kredi, Tofaş'ın perakende satışlarının %52'sini finanse etmiştir. 2025 yılının ilk yarısında ise yaklaşık 19 Bin adet araç için 12,9 milyar TL tutarında kredi kullandırarak Tofaş'ın perakende satışlarına (Fiat, Alfa Romeo, Jeep markaları için) olan penetrasyonu %55 olarak gerçekleştirmiştir. Fonlama imkanlarının geçtiğimiz yıla göre artış göstermesi ve yüksek kampanya etkisi ile birlikte penetrasyon performansı geçtiğimiz yıla göre daha başarılı sonuçlanmıştır.

2025 yılının ilk yarısı itibariyle açılan kredi adetleri ve tutarları, geçmiş yılın aynı dönemi ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki gibidir:

		Haz.2024	Haz.2025
Binek ve Hafif Ticari araçlara açılan krediler	Adet	23.092	18.630
	Tutar (mio TL)	10.958	12.667
2.el araçlara verilen krediler	Adet	259	407
	Tutar (mio TL)	113	230

Koç Fiat Kredi faiz dışı gelirlerinin artırılması hedefine paralel olarak sigorta ürünleri satış hizmetlerini sunmaya devam etmektedir. Kredi Koruma Sigortası ve Kredi Hayat Sigortası toplam penetrasyonu, 2025 yılının ilk yarısında geçtiğimiz yıla göre yaklaşık 2 kat artış göstermiştir.

Şirketin 2024 yılı sonunda %2,10 olarak gerçekleşen kanuni takibe düşme oranı (NPL), Haziran 2025 itibariyle %2,56 olarak gerçekleşmiştir. Artan konkordato oranları ve hem hususi hem tüzel tüketicilerin yaşadıkları ödeme güçlükleri kaynaklı olarak artış gösteren kanuni takibe düşme oranının 2025 yılının ikinci yarısından itibaren beklenen tahsilat oranları ve artacak portföy sayesinde düşüş göstermesi hedeflenmektedir.

2020 yılının ilk çeyreğinden itibaren, COVID-19 salgınının bankacılık sektörü ve makroekonomi üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmaya yönelik bazı yükümlülüklerde gerçekleştirilen düzenlemeler 2021 yıl sonu itibariyle sonlanmıştır. Buna ek olarak, 2022 yılında Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası, finansal istikrarın desteklenmesi ve liralışmanın teşvik edilmesi kapsamında makroihtiyati politika setinde değişikliğe gitmiştir.

Anılan değişiklikler kapsamında;

23.04.2022 tarihli Resmi Gazete yer alan Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ ile birlikte Zorunlu Karşılığa tabi kalemlerde düzenleme yapılmış ve Finansman Şirketleri de kapsama dahil edilmiştir. Karar neticesinde, Bankalar ve Finansman Şirketlerinin Kobi tanımına giren işletmelere kullandırılan krediler, esnaf kredileri, ihracat ve yatırım kredileri, tarımsal krediler ve mali kuruluşlara kullandırılan krediler hariç olmak üzere kullandırılan ticari nitelikli nakdi kredileri zorunlu karşılığa tabi tutulmuştur. Bu kapsamda, 1 Nisan 2022 tarihinden itibaren anılan nitelikli krediler için %20 oranında zorunlu karşılığın dörder haftalık dönemlerde tesis edilmesine karar verilmiştir. (10.06.2022 tarihli Resmi Gazete ile Zorunlu Karşılık oranı %10'dan %20'ye yükseltilmiştir.)

Aynı tebliğde yer alan düzenlemeyle Finansman Şirketlerine, tabi oldukları muhasebe standartları ve kayıt düzeni esas alınarak, yurtiçi bankalara olan yükümlülükleri ve ihraç edilen menkul kıymetlerden doğan yükümlülüklerin orijinal vadeleri esas alınarak değişen oranlarda (<1 yıl: %8, 1-3 yıl: %5,5, >3 yıl: %3) zorunlu karşılık tesis edilmesi kararlaştırılmıştır. 10.06.2022 tarihli TCMB duyurusu ile bankalardan kullanılan krediler üzerinden hesaplanan zorunlu karşılığın yalnızca 23.04.2022 tarihinden sonra kullanılan kredilere uygulanması kararlaştırılmıştır. 2025 yılında da uygulanmaya devam edilen Zorunlu karşılık mekanizması net finansman marjını baskılayan etkenlerden biri olmuştur.

C) İç kontrol sistemi, iç denetim yapısı ve faaliyetleri:

Şirket faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde kanuna ve ilgili mevzuata, Şirket içi politika, kural ve teamüllere uygun olarak yürütülmesi ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini sağlamak amacıyla İç Kontrol Sistemi Prosedürü ve Uyum Prosedürleri hazırlanmıştır.

İç Kontrol ve Uyum Denetim Birimi, Şirket bünyesinde şirket içi uygulamaların, mevzuata, şirket içi prosedürlere, politikalara, yönetmeliklere, süreçlere ve temel değerlere uygun yürütülüp yürütülmediğini tespit etmek, belirlenmiş veya oluşması muhtemel risk alanları için iç denetim uygulamaları yapmak ve iyi uygulamaların yaygınlaştırılması için öneriyle katkıda bulunmak amacıyla değerlendirmelerini yapmaktadır.

Bu doğrultuda, Şirket'in kurmuş olduğu iç kontrol sisteminden beklenen amacın sağlanabilmesi için gerekli olan iç kontrol faaliyetleri, görev ayrımları, yetki ve sorumluluklar, kontrollerin belirtildiği iş akış şemaları, bilgi sistem faaliyetleri, bilgi güvenliği ile Şirket'in amaç ve hedeflerine ulaşmasını engelleyecek olan riskler hakkında yıllık plan çerçevesinde yılda 2 kez yönetim kuruluna veya yönetim kurulunun belirleyeceği genel müdür dışındaki bir yönetim kurulu üyesine iç kontrol yetkilisi tarafından raporlama yapılmaktadır. 2025 yılında Haziran ayı sonu itibari ile ilk raporlama yapılmıştır.

Ayrıca, Şirket'in Bilgi Sistemleri'nin yönetimine ve Suç Gelirlerinin Aklanması ve Kara Paranın Önlenmesine ilişkin uyum değerlendirme raporları da yıllık olarak hazırlanmakta ve Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. 2024 yılına ait uyum değerlendirme raporlaması Mart ayı sonu itibariyle sunulmuştur.

D) Doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranları:

İştirakler:	Sermaye (TL)	Pay Oranı (%)
Koç Fiat Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	5.000.000	100,00

Şirket Yönetim Kurulu, 02.02.2022 tarihinde sigorta acenteliği faaliyetinde bulunmak üzere 5.000.000 TL (Beş Milyon TL) sermayeli tek pay sahipli şirket kurulmasına ilişkin karar almıştır. Koç Fiat Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.'nin kuruluşu, Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak 26.05.2022 tarihinde tescil edilmiştir. Şirket, Sigortacılık Kanunu ve Sigorta Acenteleri Yönetmeliği de dahil olmak üzere sigorta aracılık faaliyetlerine ilişkin sair mevzuat hükümlerine uygun olarak sigorta şirketleri ile acentelik sözleşmesi akdetmek ve bu şirketleri temsilen sigorta sözleşmelerinin, sigorta poliçelerinin ve bireysel emeklilik sözleşmesinin kurulmasına aracılık etme faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Kurulduğu yıldan bu yana hızlı yayılım ve entegrasyon stratejisine devam eden Şirket, 2025 yılının ilk 6 ayında 66 Bin'den fazla poliçe satışı ve 939 Milyon TL brüt prim üretimi gerçekleştirmiştir.

E) Dönem içerisinde yapılan özel denetim ve kamu denetimi:

Şirket'in 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle hazırlanan finansal tabloları DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından sınırlı bağımsız denetime tabi tutulmuştur.

Olağan bağımsız finansal denetimlere ilave olarak, 'Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Bilgi Sistemlerinin Yönetimine ve Denetimine İlişkin Tebliğ' kapsamında 3 yılda 1 bağımsız

denetim ve her yıl İç Kontrol Birimi tarafından mevzuat uyum denetimi yapılma gerekliliği bulunmaktadır. 2020 tarihinde PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından gerçekleştirilen denetim ve 2023 yılında İç Kontrol Birimi tarafından gerçekleştirilen denetim sonucunda bulgu saptanmamıştır. Ayrıca Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Bilgi Sistemlerinin Yönetimine ve Denetimine İlişkin Tebliğ hükümlerine göre kanuna tabi bir şirketin ana ortağı, iştiraki ve ana ortağın iştirakleriyle birlikte donanım ve yazılım üzerinde, şirketler arasında mantıksal ayrıma gidilerek kullanılması Kurum iznine tabidir. Koç Fiat Kredi Finansman A.Ş. BDDK tarafından yerinde denetime tabi tutularak ilgili izin alınmıştır.

F) Aleyhe açılan ve mali durumu ve faaliyetleri etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları:

Şirketin aleyhine muhtelif davalar açılmış olup, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davalar değildir.

G) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar:

Bulunmamaktadır.

H) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşp ulaşamadığı; hedeflere ulaşamamışsa gerekçelerine ilişkin bilgiler:

Şirket, 2025 yılı ilk yarısı için belirlenen kar tutarı ve bağlı finansal rasyolara ek olarak operasyonel göstergelerde de geçtiğimiz yıllara göre daha başarılı bir performans göstererek hedeflerin üzerinde sonuç gerçekleştirmiştir.

I) Yıl içerisinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler:

2025 yılında esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

J) Yıl içinde yapılan bağışlar, yardımlar ve sosyal sorumluluk projeleri:

Ülke ekonomisine yaptığı katkıyı farklı eksenlerde ortaya koyan Tofaş, toplum için değer yaratacak; spor, eğitim, kültür-sanat alanlarında ve çalışanlarının sağlığını ve deneyimini odağa alan insan kaynakları uygulamaları ile öne çıkarak toplumsal gelişmeyi çok yönlü bir yaklaşımla destekleyecek, uzun soluklu sosyal sorumluluk projelerine odaklanmıştır. Tofaş liderliğinde yürütülen projelerde Koç Fiat Kredi ve çalışanları gönüllü olarak görev almaktadır.

Bölüm 5

Finansal durum

Seçilmiş Mali Tablo Bilgileri:

(Bin TL)	Sınırlı denetimden geçmiş (30.06.2025)	Bağımsız denetimden geçmiş (31.12.2024)
Aktif Kalemler		
Nakit, Nakit Benzerleri ve Merkez Bankası	2.620.199	2.298.528
Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z Yansıtılan FV	0	0
Finansman kredileri	19.979.745	17.473.310
Takipteki alacaklar (net)	524.621	374.084
Maddi duran varlıklar (net)	9.351	5.901
Maddi olmayan duran varlıklar (net)	44.245	30.651
Cari Dönem Vergi Varlığı	0	0
Ertelenmiş vergi varlığı	0	0
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin varlıklar (net)	3.688	1.552
Diğer aktifler	231.009	188.434
Aktif toplamı	23.278.932	20.286.449
Pasif Kalemler		
Alınan krediler	16.335.255	14.489.976
Kiralama işlemlerinden borçlar	9.843	6.764
İhraç edilen menkul kıymetler (net)	3.623.801	2.967.755
Türev Finansal Yükümlülükler	0	0
Karşılıklar	252.330	217.258
Cari Dönem Vergi Borcu	33.645	74.206
Ertelenmiş vergi borcu	125.849	60.255
Diğer yükümlülükler	1.243.519	1.068.508
Özkaynaklar	1.654.690	1.401.727
Pasif Toplamı	23.278.932	20.286.449

Gelir Tablosu:

(Bin TL)	Sınırlı denetimden geçmiş (30.06.2025)	Sınırlı denetimden geçmiş (30.06.2024)
Esas faaliyet gelirleri	4.660.418	3.208.241
Finansman giderleri (-)	-4.030.470	-2.943.595
Brüt k/z	629.948	264.646
Esas faaliyet giderleri (-)	-177.058	-118.675
Diğer faaliyet gelirleri	282.162	262.592
Karşılık giderleri (-)	-105.792	-61.749
Diğer faaliyet giderleri (-)	-100	-65
Net faaliyet k/z	629.160	346.749
Vergi karşılığı (±)	-182.992	-123.257
Net dönem karı/zararı	446.168	223.492

Temel Operasyonel Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar:

	30.06.2025	30.06.2024
Net Dönem Karı / Özkaynaklar	36,92%	30,64%
Vergi Öncesi Kar / Toplam Aktif	2,70%	2,14%
Finansal Kaldıraç Oranı	12,1	14,6
Brüt Takipteki Alacaklar / Brüt Alacaklar	2,56%	0,77%
Ciro / Krediler	23,33%	22,38%
Krediler / Toplam Aktif	85,83%	88,37%
Faaliyet Karı / Brüt Kar Zarar	99,87%	131,02%

Gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, dönem net karının, dönem boyunca hisselerin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Bin TL	30.06.2025	30.06.2024
Cari dönem net karı	446.168	223.492
Beheri 1 TL nominal değerli hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	50.000	50.000
Hisse başına düşen kar (TL)	8,9234	4,4698

Rapor tarihi itibarıyla sermayenin tamamı muvazaadan ari olarak ödenmiş olup, sermaye öz varlık içerisinde mevcudiyetini korumaktadır.

Kâr payı dağıtım politikası:

Şirket'in Türk Ticaret Kanunu düzenlemelerine uygun olarak hazırladığı finansal tablolarında yer alan net dönem karından varsa bilançodaki geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra ulaşılan tutarlar üzerinden;

Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi uyarınca, yıllık kârın %5'i, ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşınca kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi ikinci fıkrasının (c) bendine uygun olarak, %5 oranında birinci temettü ayrılır.

Bakiye kısım Genel Kurul'un tespit edeceği şekilde dağıtılır veya dağıtılmayan kısım olağanüstü yedek akçe olarak ayrılarak geçmiş yıl karlarına ilave edilir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesinin ikinci fıkrasının (c) bendi uyarınca, pay sahiplerine %5 oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u kanuni yedek akçeye eklenir.

Şirketimizin kar dağıtım politikası, işletmenin sürekliliğini gözetmek kaydıyla, ortaklarımızın gelirini maksimize etmeyi amaçlamaktadır. Kar dağıtımı, Türk Ticaret Kanunu hükümleri doğrultusunda ve Esas Sözleşmede belirlenmiş olan usul ve esaslar dâhilinde yasal süreler içerisinde yerine getirilmektedir. Her pay sahibi dağıtılan kar payı oranında kar hakkına haizdir. Dağıtılacak kar, şirketin likitide durumu ve yapacağı yatırımlar göz önüne alınmak suretiyle Genel Kurul'da belirlenmektedir. Önceki yıla ait karların dağıtımı ve yıllık temettü ödemesi, her yıl Yönetimi Kurulu tarafından Genel Kurulun onayına sunmak için yapılabilecek teklife tabidir. Yönetim Kurulu, eğer gerçekleşmişse, temettü miktarı ile beraber

karların dağıtımını teklif edip etmeyeceğine karar verebilir ve pay sahipleri, genel kurul marifetiyle, bu öneriyi kabul veya reddedebilir.

12 Mart 2025 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda 2024 yılı karının, I.Tertip Kanuni Yedek Akçe ayrıldıktan sonra kalan kısmının olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

Şirket 2025 yılında, 28/03/2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ve 14/04/2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurul onayına istinaden tamamı olağanüstü yedeklerden karşılanmak üzere tam mükellef kurum ortağına 194.337.900 TL nakit temettü (1,00 TL nominal değerli pay için %388,6758 oranında) dağıtımı gerçekleştirmiştir.

Finansman kaynakları:

Koç Fiat Kredi, sabit faizli TL kredi portföyünü; TL krediler ve menkul kıymet ihraçlarıyla fonlamaktadır.

2025 yılının ilk çeyreğinde 300 milyon TL, ikinci çeyreğinde ise 700 milyon TL nominal değerde kapalı arz yoluyla menkul kıymet ihraçları gerçekleştirmiştir.

2025 yılının ilk yarısı boyunca gerçekleştirilen menkul kıymet ihraçlarıyla ilgili bilgi aşağıdaki şekildedir;

İhraç tarihi	Vade	Nominal	Aracı Kurum
07.01.2025	02.04.2026	300,0 Mio. TL	Yapı Kredi Yatırım
30.04.2025	24.08.2026	700,0 Mio. TL	Yapı Kredi Yatırım

2025 yılın ilk yarısı itibarıyla, Şirket'in kullanmış olduğu kaynakların toplam büyüklüğü 19.959 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan 23.05.2025 tarihli raporda, Şirket'in ulusal kısa vadeli kredi notu (TR) A1+ ve uzun vadeli ulusal kredi notu ise (TR) "AA" olarak teyit edilmiştir. Şirketin kısa ve uzun vadeli görünümleri "Stabil" olarak belirlenmiştir.

Bölüm 6

Riskler ve Yönetim Kurulunun değerlendirmesi

Şirket oluşabilecek risk faktörlerini tespit etmek, kontrol etmek ve yönetmek için Yönetim Kurulu'na onaylanan etkin ve sürdürülebilir risk politikaları uygulamaktadır. Operasyonel kredi riski, likidite – faiz oranı – kur gibi belli başlı finansal riskler ve her türlü ticari işlem riskleri için oluşturulmuş ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış prosedürleri yürüten yetkilendirilmiş komiteler mevcuttur.

Şirket faaliyetlerinin kapsamı, hacmi ve niteliği, Şirket'in belirlediği strateji ve hedefler ile hizmet verdiği sektörün dinamikleri dikkate alınarak, ana süreçleri ve dolaylı riskleri belirlenmiştir. Tanımlanmış risklerin ölçülmesi, gerekli kontrol noktalarının konulması ve takibi amacıyla düzenli analizler yapılmaktadır.

Şirketin karşı karşıya kalabileceği genel nitelikli riskler dört ana kategoride (Stratejik, Finansal, Uyum ve Operasyonel) incelenmiştir.

Stratejik Risk: Şirketin hedeflerine ulaşmasına yönelik karar alma süreçleri ve kararlardan kaynaklanabilecek planlama, is modeli, yatırım, kurumsal yönetim, vb. risklerdir.

Finansal Risk: Şirketin etkin bir mali yönetim kurmasını ve finansal kararlarını zedeleyebilecek, şirketin yürütmüş olduğu finansal faaliyetler ve nakit akımlarından dolayı karşılaşılabileceği kur, likidite, faiz, kredi vb. risklerdir.

Uyum Riski: Şirketin uymakla yükümlü olduğu mevzuat ve işleyişe bağlı politika ve prosedür riskleridir.

Operasyonel Risk: Şirketin günlük operasyonel faaliyetlerini sürdürürken karşılaşılabilecek iş süreçleri ve fonksiyonlarına bağlı olarak ortaya çıkabilecek hatalardan olabilecek tedarik, insan kaynakları, müşteri memnuniyeti, satış, iş kesintisi, doğal afet gibi risklerdir. Faaliyetlerin yürütülmesi sırasında operasyonel hataları en aza indirmek için çalışanlara düzenli olarak eğitimler verilmekte, iş başı eğitimleri uygulanmakta ve gerek mevzuatta meydana gelen değişiklikler, gerekse uygulamada ortaya çıkan farklı durumlar anlatılmakta, işlemleri yapan ile onaylayan/kontrol eden kişinin farklı olmasına özen gösterilmektedir. Belirlenen riskler dışında, ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar bulunmamaktadır. Muhtemel olumsuz piyasa koşullarının Şirket'in finansal gücünün üzerindeki etkisinin kontrol altında tutulması ve yönetimini sağlamak için likidite, faiz ve vade uyumsuzluklarına ilişkin değerlendirmeler içeren raporlar uygun dönemler de hazırlanmaktadır. Şirket'in finansal araçları; nakit, kısa vadeli mevduatlar, finansman kredileri ve uzun vadeli finansal borçlanmalardır. Bu araçlarından kaynaklanan en önemli riskler Kredi Riski ve Finansal Risklerdir. Şirket yönetimi bu risklerin her birini incelemekte ve aşağıda belirtilen politikaları geliştirmektedir.

Kredi riski (Operasyonel)

Şirketin vermiş olduğu finansman kredilerinde, karşı tarafın sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirmemesi nedeniyle Şirket'e finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Kredi riski, belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırmak ve müşterilerden beklenen tahsilatları düzenli olarak takip etmek yoluyla kontrol altında tutulmaktadır. Şirket prosedürleri uyarınca tüm müşteriler kredi inceleme aşamalarından geçirilmekte ve gerekli teminatlar alınmaktadır. Şirket yalnızca kredibilitesi yeterli olan taraflarla işlemlerini gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır.

Şirket, kullandırmış olduğu finansman kredilerine ilişkin kredi başvuru sırasında değerlendirme yapmış olup, bu krediler ile ilgili sonraki dönemlerde risk değerlendirmesini revize etmemektedir. Ancak müşteri ile ilgili olumsuz piyasa istihbaratı alınması durumunda risk değerlendirmesi yeniden yapılır.

Şirket, işin doğası gereği kredi portföyünde herhangi bir anda çok sayıda gerçek ve tüzel kişilik bulundurmaktadır. Bu sebeple Şirket'in kredi riskine ilişkin sektörel ya da müşteri bazında bir yoğunlaşması bulunmamaktadır. Şirket kredilerini Türkiye içerisindeki yerleşik gerçek ve tüzel kişiliklere kullandırmaktadır. Dolayısıyla taşınan konjonktürel risk tamamıyla Türkiye riskidir.

Kredi değerlendirme işlemleri Şirketin belirlenmiş ve yayınlanmış olan kredi politikaları doğrultusunda yapılmakta olup, kredi derecelendirme yöntemleri kullanılmaktadır. Şirket müşteri datası kullanılarak hazırlanan skor kartlar, istatistiksel yöntemlerle düzenlenmiştir ve sürekli izlenerek güncel tutulmaktadır. Ayrıca değişen piyasa koşulları ve müşteri ödeme alışkanlıklarına göre kredi politikalarında güncellemeler yapılmakta, erken uyarı sinyalleri ile gerekli önlemler alınmaktadır.

Otomatik karar alma mekanizmasının etkin kullanımı ile kredi süreçleri daha hızlı ve verimli sonuçlanmaktadır.

Kredilerin tamamı taşıt rehini karşılığında kullandırılmakta olup, kredi değerlendirme aşamasında müşterinin risk profiline göre, taşıt rehinine ilave olarak, gerektiğinde kefil veya ipotek gibi ek teminatlarla kredi teminatları güçlendirilmektedir.

Koç Fiat Kredi

Krediler belirlenmiş tahsilat politikaları ile sürekli izlenerek Şirket'in taşıdığı şüpheli kredi riski minimize edilmektedir. Tahsilat politikaları doğrultusunda oluşturulmuş olan izleme akışları sisteme tanımlanmış olup tüm müşteri portföyünün sistem üzerinden takibi ile is akışları, değişen müşteri alışkanlıkları ve piyasa koşullarına göre revize edilmektedir.

Koç Fiat Kredi, portföyünün performansını, yaslandırma raporları, tahsilat raporları ve portföy izlemeye yönelik risk raporları ile sürekli takip etmekte ve gerekli aksiyonları almaktadır.

Şirket, genel ve özel kredi karşılıklarını BDDK tarafından yayınlanan Finansal Kiralama, Faktöring ve Finansman Şirketlerinin Muhasebe Uygulamaları ile Finansal Tabloları Hakkında Yönetmelik hükümleri doğrultusunda ayırmaktadır.

Likidite riski (Finansal)

Likidite riski, Şirket'in net finansman ihtiyacını karşılayamaması ihtimalidir. Şirketlerin faaliyetlerine devam edebilmeleri için yükümlülüklerini karşılayabilecek yeterlilikte fona sahip olmaları gerekmektedir. Şirket'in politikası; alınan kredilerin geri ödemeleri ve harcamalar sonucu ortaya çıkan nakit çıkışları ile portföyde bulunan finansman kredileri sonucu ortaya çıkan nakit girişlerini eşleştirmektir.

Şirket'in yönetim organları, kısa ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli bir şekilde takip ederek, finansal varlıkları ile yükümlülüklerinin vadelerini ve miktarlarını eşleştirmek suretiyle uyguladığı aktif-pasif yönetimi politikasıyla ve borçlanma imkânlarının sürekliliğini sağlayarak likidite riskini yönetmektedir.

Piyasa riski (Finansal)

Piyasa riski; Şirket'in sermaye ve kazançları ile Şirket'in hedeflerini gerçekleştirme yeteneklerinin, döviz kurlarında, faiz oranlarında ya da menkul kıymet piyasalarında işlem gören finansal araçların fiyatlarında, enflasyon oranlarında ve piyasadaki fiyatlarda oluşan dalgalanmalardan meydana gelen öngörülemezlikler nedeniyle olumsuz etkilenmesi ve Şirket gelirlerinin ya da sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Şirket düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir.

a) Faiz riski (Finansal)

Faiz riski, faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tabloları etkileme olasılığından kaynaklanmaktadır. Şirket, belirli bir dönemde vadesi dolacak veya yeniden fiyatlandırılacak varlık ve yükümlülüklerin zamanlama uyumsuzlukları veya farklılıklarından dolayı faiz riskine maruzdur. Şirket, bu riskini, risk yönetimi stratejileri uygulayarak finansal varlıkları ve yükümlülüklerinin vadelerini ve miktarlarını eşleştirmek suretiyle uyguladığı aktif-pasif yönetimi politikasıyla yönetmektedir.

b) Kur riski (Finansal)

Şirket, açık pozisyon taşımamayı temel bir politika olarak benimsemiştir. Spekülatif amaçlı finansal faaliyette bulunmamakta ve döviz pozisyonu taşınmamaktadır. Sabit faizli TL kredi portföyünü; TL, FX krediler ve menkul kıymet ihraçlarıyla fonlamaktadır. Yabancı para fonlaması ile yaratılan likidite, türev işlemler ile TL likiditeye dönüştürülmektedir. Şirket bu sayede kur riskinden korunmaktadır.

Bölüm 7

Diğer hususlar

Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra Şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan başka önemli bir olay ve/veya hususa ilişkin bir açıklama bulunmamaktadır.

Bölüm 8

Sonuc

Şirket'in 01.01.2025 - 30.06.2025 dönemine ait, 24 Aralık 2013 tarih ve 28861 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerince Uygulanacak Tekdüzen Hesap Planı ve İzahnamesi Hakkında Tebliğ ile Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Muhasebe Uygulamaları ile Finansal Tabloları Hakkında Yönetmelik, tebliğ ve genelgeleri ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") tarafından yapılan açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Muhasebe Standartları hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak hazırlanan finansal tabloları, konsolide olmayan özet mali tabloları, dipnotları ile birlikte DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından sınırlı bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, ekte yer almaktadır.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 446.168 Bin TL net kar gerçekleştiren Koç Fiat Kredi'nin, otomotiv satışlarının artmasıyla, finansman şirketlerinin toplam taşıt kredilerindeki payının tekrardan yükselmesiyle ve yeni teknoloji yatırımlarından sağlanacak operasyonel verimlilik artışıyla gelecek yıllarda başarılı çizgisini sürdüreceğine inanıyoruz.

Üretici ve distribütör Şirketimiz Tofaş'a, değerli bayilerimize, tercihlerini Şirketimizden yana kullanan müşterilerimize, iş ortaklarımıza, çalışmalarını büyük bir özveri ile yürüten Şirketimiz çalışanlarına ve yöneticilerine teşekkür ederiz.

Saygılarımızla,

Baskan
CENGİZ EROLDU

Baskan Vekili
POLAT ŞEN

Üye
AHMET TAŞANGİL

Üye
FİDAN SEVİLMİŞ